

2021年1月13日第101回BABOK研究会議事録

PM学会中部支部

IIBA日本支部

1. 日時

2021年1月13日（水） 19:00～21:00

2. 場所

Zoom（Web会議システム）

3. 出席者

（敬称略順不同）

近藤、中村、藤重、加藤、門野、金田、竹川、川島（美）、河村、鈴木（記）

以上10名

4. 議題

（1）2021年度活動内容検討

（2）その他連絡・相談事項など

5. 議事

（1）2021年度活動内容検討

中村氏から[今年度活動について提案](#)があった。これまで仮想企業を前提に研究会活動を行ってきたが、リアルなデータが活用できないというジレンマがあった。一方、自身、研究会での学びを実務にフィードバックできないというジレンマもあった。そこで自分がマネジメント啓蒙のため書いている書籍の拡販をテーマに、BA活動を行ってはどうかと思いついた。実企業ではないためデータの公表に支障はなく、活動による成果を実際に検証できるうえ、うまく成果が出ればマネジメントの啓蒙にも資するというメリットがある。ちなみに中村氏の想定企業は「ARUMAKAN」という企業名。（中村英字表記を逆読み）

上記を受け近藤座長より以下提案。研究活動はBABOKの知識を前提としているが、参加者はBABOKを学んでいるとは限らない。故に方向性が出しにくかったり、成果が活かさないこともあるので、このあたりで原点回帰のため、研究会としてBABOKを学びなおしてはどうか。ただBABOKは知識体系なので、そのまま読んでも楽しくない。研究会としての方法を考える必要がある。中村氏に折角提案頂いたこともあるので、「ARUMAKAN」のBA活動を通して体系を学んではどうか。

中村氏から、提案資料の中で、「ARUMAKAN」の経営理念、経営目標、戦略、戦術などを書いてみたが、それらを検討するため、例えばBABOKをどのように活用す

るのか、どこからスタートするのが分からなかった。是非BABOKについて、学ぶための材料に活用してほしいとの要望があった。

鈴木から、BABOKの知識エリアについて、[昨年度BAOの活動を検討する際に作成した資料](#)に、知識エリアの比較資料があったため、参考に紹介した。BABOKでは6つの知識エリアがあり、各知識エリアの関係性に着目した構造的な分類となっている。一方PMI-BAガイドではPMBOKの時間軸に沿ったプロセス群に合わせて6つの知識エリアを設けている。それぞれは異なる形となっているが、分類の視点が異なるだけで、個々のタスクは補完している。PMBOKを学んだ者にはPMI-BAガイドが時間軸に沿っているので、理解しやすいかもしれない。PMBOKの知識エリアとの対比もできるので、BABOKの理解を助けることになるかもしれない。また、参考までに[昨年度の活動の振り返り](#)をPMI-BAガイドの知識エリアに対比してみた。

今年度は、「ARUMAKAN」の事業検討のワーキングを通して、PMI-BAガイドのプロセス群に照らし、BABOKを学ぶと決定した。

進め方について、まずは先に座学としてもBABOKを知る必要があるのではないかと意見があった。進め方としては、大まかにはまずBABOKの概要を学習し、その後「ARUMAKAN」を題材にしたワーキングを進めてゆく。

藤重氏より、BABOKには重要な知識が多く含まれているので、是非学ぶべきだとの意見。氏が纏めている[「BABOK学習ノート」](#)を紹介頂き、学習に活用してもらって構わないとの許可を頂いた。

その後「ARUMAKAN」の活動を検討するうえで、マネジメントに対するアンチ勢力対策、書籍に代わる新たなメディアのアイデアなども、議論した。例えば、技術畑のアンチにはデータに基づく説明が効果的と思われるが、顧客行動の多様化や変化の早さ、IOTや5Gなどでデータが容易に収集でき、AIで容易に分析できることから、今後の主流になってゆくと思われるデータドリブンに注目してはどうか。本を読まない世代に対して、ハイパーリンクやハッシュタグなどによって情報連携するインターネットミームの考え方を前提にしたメディアなどを使って浸透できないかなど。

(2) その他連絡・相談事項など

特になし

6. 次回予定

(1) 日程

第102回BABOK研究会 2021年2月10日(水) 18:00~21:00

(2) 場所

ZOOM (Web会議システム) 予定

(3) 議題

2021年度研究会活動の進め方を具体的に決める

7. 成果物

- (1) [2021年度活動提案](#) 中村
- (2) [BAO進め方案\(20200220\)](#) 鈴木
- (3) [2020年度活動纏め](#) 鈴木
- (4) [BABOK学習ノオト](#) 藤重

8. その他

特になし

—以上—