

## 2021年11月4日第111回BABOK研究会議事録

PM学会中部支部

IIBA日本支部

### 1. 日時

2021年11月4日(木) 19:00～21:00

### 2. 場所

Zoom(Web会議システム)

### 3. 出席者

(敬称略順不同)

近藤、中村、川島、山本、大橋知、河村、鈴木(記) 以上7名

### 4. 議題

(1) 仮想企業ArumakaNのBA活動をテーマとしたBABOKの体系的学習

(2) その他連絡・相談事項など

### 5. 議事

(1) 仮想企業ArumakaNのBA活動をテーマとしたBABOKの体系的学習

10月度研究会実施時に、2021年度のBABOK研究会の活動報告の骨組みまで作成した。それをもとに中村氏が報告資料を纏めてきたので、内容を説明頂いた。

ここまでの議論を重ねてきたなかで、ポイントとなった言葉が適宜散りばめられていて、大変よくまとまった報告になっている。

事例企業では若手が成長戦略につながる業務に携わっているが、業務を指示している上長は殊更成長戦略を意識していない。組織として成長戦略に取り組むには、まずは事業戦略をプロセス化し、そこからフレームワークを作成し、次に社員がそれを共有し、ベクトルを合わせて業務を進めてゆく必要がある。それにはまず合意形成が必要。事例企業ではこれまでの活動をおこなってきた結果成果、合意形成に向けた動きがでてきたとのこと。

ただ、一般的にフレームワークを作成し、経営サイドで合意形成できても、それを現場まで浸透させるのが実は難しく、ISOやQMSの導入など、形骸化が起こりやすい。浸透させるためのワークショップが必要になってくる。また客観的な評価のためのKPIが必要になる。

BA活動を進める上でデザイン思考が一つの武器になるが、事例企業内で活動が続けるうち、デザイン思考に詳しい人材と接点があった。プロジェクトマネジメント教育だけでなく、デザイン思考を取り入れたBA活動の社内教育も進めてゆきたい。

尚、発表は中村氏にお願いする。発表資料は20ページあるので、発表時間におさまらない可能性があるが、資料は削らず、なるべく時間に収まるよう、説明を工夫する。

## (2) その他連絡・相談事項など

PM学会中部支部総会・シンポジウムのアジェンダ、申し込み方法をSlack及びFaceBook、研究会メンバー宛メールで展開した。

## 6. 次回予定

### (1) 日程

第112回BABOK研究会は、通常の研究会とするか、忘年会とするかの議題が出たが、明確に決めずに散開してしまったため、別途連絡する。

### (2) 場所

詳細は別途連絡いたします。

### (3) 議題

未定

## 7. 成果物

### (1) 2021年度BABOK研究会活動報告(中村)

(2) 事例企業に関する成果物は非公開とさせていただきます。

## 8. その他

とくになし